

DAGSORDEN TIL BESTYRELSESMØDE

Dato: 15. september 2026 kl. 16.30-18.00

Sted: 1.16

Deltagere	Funktion	Fremmøde
Jens Norup Simonsen	Formand med stemmeret	
Pernille Vinther Søby Holm	Næstformand med stemmeret	
Lotte Bidstrup Ipsen	Medlem med stemmeret	
Troels Brogård Andersen	Medlem med stemmeret	
Charlotte Kærsoo	Medlem med stemmeret	Afbud
Jens Glavind	Medlem med stemmeret	Afbud
Martin Skov Petersen	Medarbejder med stemmeret	
Martin Juul Konge	Medarbejder uden stemmeret	
Signe Pilgaard Jensen	Kursist med stemmeret	Afbud
Mia Christensen	Kursist uden stemmeret	
Dinna Balling	Rektor	
Kasper Wettergren	Vicerektor	
Dorit Eggert	Uddannelseschef	
Mads Hansen	Økonomi- og administrationschef	

Referent Dorit Eggert

Dagsorden

Punkt 1	Godkendelse af dagsorden
Referat	Godkendt

Punkt 2	Opfølgning på beslutninger fra sidste bestyrelsesmøde
Sagsfremstilling	De punkter, der skal følges op på fra sidste møde, er selvstændige punkter på dagsordenen til dette møde.
Indstilling	Ledelsen indstiller, at bestyrelsen tager dette til efterretning.
Referat	Taget til efterretning

Punkt 3	Livet på skolen
Sagsfremstilling	Ledere og medarbejdere giver en kort orientering om livet på skolen
Indstilling	Ledelsen indstiller at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.
Referat	Kasper fortæller, at første skoledag på HF er forløbet fint. Der har været lidt it-udfordringer. Intro har været afholdt for 1. HF'erne, de havde en god dag, selvom vi måtte være indendørs pga. vejret. Og dagen sluttede med en fest, med fin tilslutning om end med en tidlig slutning. Dorit fortæller at AVU og FVU har haft en rolig og god opstart. I morgen den 16/9 skal kursisterne på tur til Århus med besøg på Moesgaard og Domkirken. Dinna fortæller om slutevalueringen af HF3 projektet –beskrivende bilag vedlægges referatet. Martin Skov fortæller om en fælles personaleopstarts dag med Learnmark, med oplæg om vores fælles AI platform MIIRA. Martin Juul fortæller at AVU optaget er lidt bedre end forventet før sommerferien. Bestyrelsen har taget orientering til efterretning.

Punkt 4	Kvalitet – Opfølgingsplan for skoleåret 2026-2027
Sagsfremstilling	I forlængelse af drøftelserne i bestyrelsen på juni-mødet har ledelsen udarbejdet et forslag til opfølgingsplan for skoleåret 2026-2027.
Bilag	Bilag 4 Opfølgingsplan skoleår 2026-2027
Indstilling	Ledelsen indstiller, at bestyrelsen vedtager den forelagte opfølgingsplan
Referat	Bilaget gennemgås af Dinna. Pkt. 1 er Christina Rahbek ansvarlig for. Pkt. 2 er Tina Dunø ansvarlig for. Pkt. 3 er Kasper ansvarlig for. Bestyrelsen vedtager opfølgingsplanen.

Punkt 5	Økonomi
Sagsfremstilling	Halvårsregnskab for foråret 2026 og forventet regnskab 2026 fremlægges. Budgetforudsætninger 2027 præsenteres og drøftes. Udkast til finansiel strategi drøftes med henblik på vedtagelse af finansiel strategi på december-mødet. Der er udarbejdet en revideret regnskabsinstruks, som kan tilsendes interesserede bestyrelsesmedlemmer ved henvendelse til Mads Hansen, msh@randershfvuc.dk
Bilag	Bilag 5.1 HRS 2. kvartalsregnskab og forventet regnskab 2026 Bilag 5.2 HRS Budgetforudsætninger 2027 Bilag 5.3 HRS Strategi for finansiel risikostyring 2027 – udkast september 2026
Indstilling	Det indstilles, at bestyrelsen godkender halvårsregnskab og forventet regnskab. Det indstilles, at bestyrelsen giver input til prioriteringer i forhold til budget 2027. Det indstilles, at bestyrelsen drøfter udkast til finansiel strategi.
Referat	Bilagene gennemgås af Mads og drøftes. Bestyrelsen godkender halvårsregnskabet og forventet regnskab. Bestyrelsen er enig i prioriteringerne i forhold til budget 2027. 1,5% i overskud på budget 2027, mener bestyrelsen er en god prioritering. Martin Skov ser helst at budgettet går i 0. Den finansielle strategi blev forelagt, og skolens fremtidige drift ser god ud.

Punkt 6	Udbud af sundhedsfag og sundheds-fagpakke
Sagsfremstilling	I forlængelse af regionsprojektet om udvikling og afprøvning af et sundhedsfag og en sundheds-fagpakke, hvor faget indgår, skal bestyrelsen godkende, at der ændres i skolens udbud af fagpakker og valgfag pr. 1. august 2027.
Indstilling	Det indstilles, at bestyrelsen godkender denne ændring af skolens udbud.
Referat	Bestyrelsen godkender ændringen.

Punkt 7	Fremtidens institutionslandskab
Sagsfremstilling	Formand og rektor indleder mødet med at give et kort referat af indtryk fra det andet møde med Region Midt, som afholdes 8. september. Derefter drøfter bestyrelsen den videre proces vedrørende fremtidens institutionslandskab.
Indstilling	Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning og drøfter den videre proces.
Referat	Jens fortæller om mødet. der blev holdt sammen med Viborg og Holstebro. Vi er den eneste kommune, hvor der er søgt om fusion. I alle byerne er der en stærk erhvervsskole. Ministeriets tal for elevgrundlaget blev igen diskuteret, alle 3 kommuner mener tallet er for højt. Der blev antydnet, at det bliver den samme løsning i alle kommunerne.

	Der var stor uenighed hos de andre kommuner, om hvor EPX lå bedst. Der blev nævnt at i en by af Horsens størrelse, viser ministeriets tal, at der plads til 2 EPX-skoler. Regionen gav udtryk for, at de mente, at den fusionerede institution vil være et oplagt sted at placere Gymnasialt enkeltfag, AVU, FVU og OBU. Der er møde i Udvalg for Regional Udvikling i begyndelsen af november. Orienteringen tages til efterretning.
--	--

Punkt 8	Fusion med Learnmark Horsens og fælles bestyrelsesseminar 17.09.26
Sagsfremstilling	Rektor giver en status på fusionsarbejdet mellem de 2 skoler. Bestyrelsen drøfter den fælles rundtur på de 4 adresser – hvad gjorde særligt indtryk, hvad bliver vigtigt at tage med i den videre proces som bestyrelse for Horsens HF & VUC Bestyrelsen drøfter materialet til bestyrelsesseminar 17. september. Materialet udsendes i denne uge. Hvad tænker bestyrelsen om de foreslåede scenarier, hvad er vigtige fælles budskaber fra Horsens HF & VUC?
Indstilling	Det indstilles, at bestyrelsen drøfter rundtur og bestyrelsesseminar og afklarer, hvilke temaer, det er vigtigt for Horsens HF & VUC at tage med på seminaret, og hvilke budskaber, formanden især skal trække frem i sin præsentation af bestyrelsens arbejde indtil nu.
Referat	Dinna orienterer om, at vi fortsætter samarbejdet om fusionen. Der deltager en medarbejderrepræsentant for skolerne i hinandens SU og HSU møder. Ledelsen fra Horsens HF & VUC har deltaget i chefmøder med Learnmark. Efter efterårsferien bliver Kasper en del af chefgruppen hos Learnmark. I forhold til de 4 scenarier savner Martin Skov et scenarie, hvor gym.enkeltfag placeres på Holmboes Allé. Dinna nævner at den målgruppe, der bliver størst på fremtidens gym.enkeltfag, formentlig bliver dem vi har på vores 3-årige tilrettelæggelse, og at de er unge og derfor formentlig gerne vil gå sammen med andre unge. I torsdagens arbejde skal bestyrelsen tage udgangspunkt i uddannelser og målgrupper, hvad der har betydning for dem og hvor de vil befinde sig bedst.

Punkt 9	Meddelelser fra formand, rektor, medarbejdere og elever
Referat	Ingen

Punkt 10	Eventuelt, herunder ønsker om punkter til næste møde
	Ingen

Afbud til rektor Dinna Balling, mail db@horsenshfvuc.dk, mobil 60 89 80 20.

Med venlig hilsen

Jens Norup Simonsen, bestyrelsesformand.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Dinna Balling

Underskriver

På vegne af: Horsens HF & VUC

Serienummer: cc9f9a59-28ca-40b4-b9ce-0d19dcac49a2

IP: 131.164.xxx.xxx

2026-09-28 07:06:48 UTC



Lotte Bidstrup Ipsen

Underskriver

På vegne af: Horsens HF & VUC

Serienummer: f915ea8c-b472-4c6f-b47e-02a69fb425cb

IP: 195.254.xxx.xxx

2026-09-28 07:35:49 UTC



Jens Norup Simonsen

Underskriver

På vegne af: Horsens HF & VUC

Serienummer: 9f804257-250d-4e27-981d-391936e2423c

IP: 87.54.xxx.xxx

2026-09-28 08:53:57 UTC



Martin Juul Konge

Underskriver

På vegne af: Horsens HF & VUC

Serienummer: 795be39f-9aea-497f-8f30-feb040ea8005

IP: 213.132.xxx.xxx

2026-09-28 11:30:32 UTC



Martin Skov Petersen

Underskriver

På vegne af: Horsens HF & VUC

Serienummer: ee029de9-2bb2-49f0-aab9-4bf9c332c469

IP: 131.164.xxx.xxx

2026-09-29 10:49:58 UTC



Troels Brogård Andersen

Underskriver

På vegne af: Horsens HF & VUC

Serienummer: 7f945fca-c83c-4f02-adcb-3d03e83ec045

IP: 52.157.xxx.xxx

2026-09-30 07:08:30 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jens Glavind

Underskriver

På vegne af: Horsens HF & VUC

Serienummer: 763acc0d-eb9f-4d83-9225-819019565e8d

IP: 91.215.xxx.xxx

2026-09-30 09:28:49 UTC



Mia Christensen

Underskriver

På vegne af: Horsens HF & VUC

Serienummer: 72a45c77-c596-46f5-a2de-ed5d35399e5b

IP: 77.241.xxx.xxx

2026-09-30 09:32:00 UTC



Signe Pilgaard Jensen

Underskriver

På vegne af: Horsens HF & VUC

Serienummer: 7a4fa9e2-9f1b-479a-8900-44282fde383

IP: 37.96.xxx.xxx

2026-10-02 09:18:43 UTC



Charlotte Kærsoa

Underskriver

På vegne af: Horsens HF & VUC

Serienummer: 9e1dc0d4-859d-46a4-be97-2f9c9ec78fd2

IP: 176.23.xxx.xxx

2026-10-04 14:44:44 UTC



Pernille Vinther Holm Sørensen

Underskriver

På vegne af: Horsens HF & VUC

Serienummer: fa83a193-1163-4a95-8954-c08ad740ded6

IP: 83.136.xxx.xxx

2026-10-08 08:08:02 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.